

Ente/Collegio: AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SAN LUIGI GONZAGA DI ORBASSANO

Regione: Piemonte

Sede: Regione Gonzole, 10 Orbassano

Verbale n. 8 del COLLEGIO SINDACALE del 18/12/2025

In data 18/12/2025 alle ore 9,30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

LUCA DEUSEBIO Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

OTTAVIANO SICILIANO Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

AMEDEO PARAGGIO Presente

Partecipa alla riunione

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Relazione del collegio sindacale al bilancio Preventivo 2026 - allegata

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI
--

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 13,00 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

Ente/Collegio AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SAN LUIGI GONZAGA DI ORBASSANO

Regione Piemonte

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2026

In data 18/12/2025 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SAN LUIGI GONZAGA DI ORBASSANO

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2026.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

DEUSEBIO DOTT.LUCA - Presidente del Collegio Sindacale

SICILIANO DOTT.OTTAVIANO - membro effettivo del Collegio Sindacale

AMEDEO DOTT.PARAGGIO - membro effettivo del Collegio Sindacale

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 573 del 28/11/2025

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 03/12/2025 , con nota prot. n. 19984/2025

del 03/12/2025 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ conto economico preventivo
- ☒ piano dei flussi di cassa prospettici
- ☒ conto economico di dettaglio
- ☒ nota illustrativa
- ☒ piano degli investimenti
- ☒ relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

La relazione del Direttore generale al bilancio di previsione 2026 è suddivisa sostanzialmente in due macro parti.

La prima parte dettaglia e commenta le voci di bilancio preventivo 2026 con particolare riferimento alle differenze rispetto al consuntivo 2024; la seconda evidenzia invece le linee di intervento programmatiche dell'Azienda per l'anno 2026.

Il bilancio previsionale 2026 evidenzia una perdita di € 12.367.904,94 .

Nella relazione del Direttore Generale si evidenzia come i ricavi siano stanziati alla voce A1) Contributi F.S.R. in base alle risorse indicate dalla Regione quali finanziamenti previsti passino da 65.541.000 del 2024 a 60.461.000 nel 2026 e nella voce A2) Saldo Mobilità in base a quanto proposto dalla procedura della stessa Regione Piemonte in materia di attività specialistica e di ricovero passino da 119.319.570 a 121.828.561 nell'anno 2026.

Le altre voci relative al Valore della Produzione risultano invece stanziate in maniera prudentiale rispetto a quanto rilevato a consuntivo nell'anno 2024 passando infatti nella voce A3) Entrate Proprie da 6.017.000 a 4.195.000 nel preventivo 2026 , mentre le ulteriori entrate risultano sostanzialmente residuali .

Dal confronto tra le voci inserite a Preventivo e quanto riportato nella Tabella Quota di Finanziamento per FSN, Finalizzato ed Premialità 2026 allegato alla Nota ASR Bilanci 2026, il Collegio ha rilevato una differenza, alla voce 4500134 (al netto della voce 4500263) di € 39.293,71 quale minor stanziamento di ricavi ; tale differenza, che oltretutto migliorerebbe in positivo di pari importo le risultanze del Preventivo stesso, risulta comunque a parere degli scriventi errore non significativo.

Per quanto riguarda i costi , la Relazione evidenzia - oltre ai dati stimati per il 2026 di cui alle successive tabelle - in quali ambiti sono previsti interventi di razionalizzazione o riduzione degli stessi.

Le manovre di efficientamento 2026 agiscono sia per quanto riguarda il contenimento e la razionalizzazione dei costi, sia per l'ottimizzazione dei ricavi, sia per migliorare la qualità e l'efficacia del servizio fornito. Nello specifico riguarderanno:

- Interventi di razionalizzazione dei fattori produttivi:
- Contenimento della spesa farmaceutica ospedaliera
- Ottimizzazione percorso chirurgico
- Contenimento della spesa per dispositivi medici
- Razionalizzazione dei contratti di manutenzione
- Adozione delle procedure Lean
- Implementazione di un sistema di razionalizzazione delle scorte di reparto.

Interventi di sistema

- Aumento della produzione relativamente all'attività di ricovero e a quella specialistica ambulatoriale.
- Miglioramento dell'offerta di prestazioni di specialistica ambulatoriale.
- Monitoraggio continuo dei parametri del PNE per il miglioramento qualitativo dell'offerta
- Miglioramento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali.
- Piena attuazione alle manovre sinergiche con le ASL del territorio.

Il Rendiconto finanziario evidenzia un Flusso di cassa Complessivo (A+B+C) negativo per € 3.067.135 pur in presenza di un notevole importo degli ammortamenti valorizzati in euro 6.280.544

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2026, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2026 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2024	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 210.999.196,68	€ 215.363.147,06	€ 207.022.127,45	€ -3.977.069,23
Costi della produzione	€ 211.914.381,75	€ 211.672.045,26	€ 213.458.338,31	€ 1.543.956,56
Differenza + -	€ -915.185,07	€ 3.691.101,80	€ -6.436.210,86	€ -5.521.025,79
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ -21.731,68	€ 0,00	€ -5.201,84	€ 16.529,84
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ 7.043.400,86	€ 40.000,00	€ 435.000,00	€ -6.608.400,86
Risultato prima delle Imposte	€ 6.106.484,11	€ 3.731.101,80	€ -6.006.412,70	€ -12.112.896,81
Imposte dell'esercizio	€ 6.078.373,48	€ 6.121.310,29	€ 6.361.492,24	€ 283.118,76
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 28.110,63	€ -2.390.208,49	€ -12.367.904,94	€ -12.396.015,57

Valore della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un decremento

pari a € -3.977.069,23 riferito principalmente a:

	voce	importo
	AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio	€ -5.762.128,69
	AA0320A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	€ 2.170.117,06

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	€ 0,00
ricerca finalizzata	€ 0,00
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	€ 0,00
Contributi in c/esercizio da privati	€ 0,00
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.l.c)

Costi della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024
si evidenzia un incremento pari a € 1.543.956,56 riferito principalmente a:

	voce	importo
	BA1560 B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	€ 7.548.561,51
	BA0010 B.1) Acquisti di beni	€ -3.570.464,78
	BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	€ -2.145.401,49
	BA 2080) Totale Costo del personale	€ 4.860.701,90
	B 16) Accantonamenti dell'esercizio	€ -3.317.310,69

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento
pari a € 16.529,84 riferito principalmente a:

	voce	importo
	CA0155 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	€ -16.530,06

Rettifiche di valore attività finanziarie: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024
si evidenzia un pari a € 0,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

Proventi e Oneri Str.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un decremento pari a € -6.608.400,86 riferito principalmente a:

	voce	importo
	EA0030 E.1.B) Altri proventi straordinari	€ -7.591.994,79

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:
Il valore della produzione cala a seguito della minore assegnazione da parte della Regione dei Contributi in conto esercizio voce AA0010.
Il costo della Produzione risente dell'incremento della voce al conto 3101101 Servizi elaborazione dati che aumenta di oltre 7 milioni di euro. Tale incremento è in buona parte attribuibile alle attività intraprese già nel corso dell'anno 2025 sul parco tecnologico aziendale. Attività che sono state intraprese con l'obiettivo di consentire un significativo avanzamento tecnologico delle prestazioni erogate ai pazienti; aumentare la sicurezza informatica dell'AOU, rafforzando le misure di cyber security al fine di prevenire eventuali disservizi legati agli attacchi informatici; garantire la comunicazione integrata tra strutture, servizi e tecnologie presenti ad ogni livello dell'AOU e la conseguente integrazione dei processi clinico-sanitari e amministrativi; permettere una più completa implementazione del fascicolo sanitario elettronico del paziente nell'ottica anche del raggiungimento degli obiettivi posti a livello regionale e nazionale.
Il calo dei proventi straordinarie è dovuto al fatto che, in sede di predisposizione del previsionale, si è ritenuto di mantenere un atteggiamento prudente ed alla consapevolezza che, viste le attività di pulizia contabile intraprese negli anni 2024 e 2025, sarà estremamente improbabile che nell'anno 2026 potranno realizzarsi proventi straordinari di così rilevante importo.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere contrario sul bilancio preventivo per l'anno 2026 non ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2026, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:
il Bilancio preventivo per l'anno 2026 è stato predisposto, sulla base delle verifiche effettuate, rispettando i dettami normativi e secondo i principi di redazione del Bilancio e quanto previsto dagli OIC in materia; le previsioni sono ritenute attendibili, effettuate secondo il principio di prudenza, congrue e coerenti con il piano attività 2026; ciononostante il parere contrario è dovuto alle risultanze dello stesso in quanto non chiude in pareggio, regola fondamentale del Bilancio preventivo.

Presenza rilievi? no
Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/Bilancio%20preventivo%202026%20_definitivo_1095356_1.pdf

FIRME DEI PRESENTI

LUCA DEUSEBIO _____

OTTAVIANO SICILIANO _____

AMEDEO PARAGGIO _____